

**B.Com. Part—I (Semester—I) (CBCS) Examination  
(Optional Subject)**

**PRINCIPLES OF BUSINESS MANAGEMENT**

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

**Note :— ALL questions are compulsory.**

**SECTION—A**

**(MCQs)**

1. Decisional roles are concerned with the \_\_\_\_\_ formation for the organization.
 

(a) Strategy	(b) Policy
(c) Plans	(d) None of the above
2. F.W. Taylor was a \_\_\_\_\_ mechanical engineer.
 

(a) American	(b) British
(c) Indian	(d) None of the above
3. Taylor was born in \_\_\_\_\_.
 

(a) 1856	(b) 1880
(c) 1970	(d) 1846
4. The author of book "Principles of Scientific Management" was \_\_\_\_\_.
 

(a) Elton Mayo	(b) F.W. Taylor
(c) P.F. Drucker	(d) Henry Fayol
5. \_\_\_\_\_ is the prime function of Management.
 

(a) Planning	(b) Co-ordination
(c) Direction	(d) Motivation
6. Planning is \_\_\_\_\_ process.
 

(a) Flexible	(b) Dynamic
(c) Rigid	(d) Both (a) and (b)
7. Full form of MBO \_\_\_\_\_.
 

(a) Management by objectives	(b) Management by organization
(c) Manage by organization	(d) None of the above

8. All are the importance of Planning except \_\_\_\_\_.
- (a) Promotes Co-ordination (b) Facilitates Control  
(c) Improving Competitive Strength (d) Maximizes Uncertainty
9. Departmentation is a process where :
- (a) Tasks are grouped into jobs  
(b) Jobs are grouped into effective work groups  
(c) Work groups are grouped into identifiable segments  
(d) All of the above
10. Departmentation leads to grouping of :
- (a) Activities (b) Personnel  
(c) Both (a) and (b) (d) None of the above
11. The department can be created :
- (a) By function (b) By product  
(c) By process (d) All of the above
12. In hospitals, the following type of departmentation is common :
- (a) By function (b) By committee  
(c) By geographical region (d) All of the above
13. Increase in salary is \_\_\_\_\_ type of motivation.
- (a) Non-financial (b) Financial  
(c) Both (a) and (b) (d) None of these
14. \_\_\_\_\_ is necessary among the various department in an organization.
- (a) Co-ordination (b) Motivation  
(c) Organization (d) None of these
15. It refers to the process of instructing, guiding, counselling, motivating and leading people in the organization to achieve their objectives :
- (a) Planning (b) Organizing  
(c) Staffing (d) Directing
16. Which of the following is not an element of directing ?
- (a) Supervision (b) Communication  
(c) Leadership (d) Inspection

17. \_\_\_\_\_ is the 'Heart of Management'.
- (a) Direction (b) Coordinates  
(c) Planning (d) Controlling
18. The last function of management is \_\_\_\_\_.
- (a) Organizing (b) Coordinating  
(c) Control (d) Planning
19. Which of the following management functions are closely related ?
- (a) Planning and organizing (b) Staffing and control  
(c) Planning and control (d) Planning and staffing
20. Budgeting is a tool of :
- (a) Planning and control (b) Directing  
(c) Coordinating (d) None of the above 20×1=20

**SECTION—B**

Write answers in short :

1. (a) Explain the importance of Management.
- OR**
- (b) Write the features of management theory given by Fredrik Taylor.
2. (a) Explain the concept of forecasting.
- OR**
- (b) Explain the objectives of Planning.
3. (a) Write the meaning of Organization.
- OR**
- (b) Explain Staff Organization.
4. (a) Write the nature of Directing.
- OR**
- (b) Explain the importance of motivation.
5. (a) Explain the concept of Control.
- OR**
- (b) Write the features of Leadership. 4×5=20

**SECTION—C**

Write answers in detail :

1. (a) Describe in brief the thought of F.W. Taylor about scientific management.

**OR**

- (b) Explain the principles of management of Henry Fayol.

2. (a) Define Planning and write the various steps of Planning.

**OR**

- (b) Elaborate nature and importance of Planning.

3. (a) Elaborate Line Organization and its features.

**OR**

- (b) Explain the principles of Organization.

4. (a) Describe the advantages and disadvantages of Direction.

**OR**

- (b) Write the various principles of Coordination.

5. (a) Write the advantages and disadvantages of Control.

**OR**

- (b) Explain the concept of controlling and describe its importance.

8×5=40

**B.Com. Part—I (Semester—I) (CBCS) Examination**  
**(Optional Subject)**

**PRINCIPLES OF BUSINESS MANAGEMENT**

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

(मराठी माध्यम)

सूचना :— सर्व प्रश्न सोडविणे आवश्यक आहे.

विभाग—अ

(बहुपर्यायी प्रश्न)

1. निर्णयात्मक भूमिका संस्थेच्या \_\_\_\_\_ निर्मितीशी संबंधित आहेत.  
 (अ) रणनीती (ब) धोरण  
 (क) योजना (ड) वरीलपैकी नाही
2. F.W. टेलर हे \_\_\_\_\_ यांत्रिक अभियंता होते.  
 (अ) अमेरिकन (ब) ब्रिटीश  
 (क) भारतीय (ड) वरीलपैकी नाही
3. टेलरचा जन्म \_\_\_\_\_ मध्ये झाला.  
 (अ) 1856 (ब) 1880  
 (क) 1970 (ड) 1846
4. "प्रिन्सिपल्स ऑफ सायंटिफिक मॅनेजमेंट" या पुस्तकाचे लेखक \_\_\_\_\_ होते.  
 (अ) एल्टन मेयो (ब) एफ. डब्ल्यू. टेलर  
 (क) पी. एफ. ड्रकर (ड) हेनरी फेयोल
5. \_\_\_\_\_ ही व्यवस्थापनाची प्राथमिक कार्ये आहेत.  
 (अ) नियोजन (ब) समन्वय  
 (क) निर्देशन (ड) अभिप्रेरणा
6. नियोजन ही \_\_\_\_\_ प्रक्रिया आहे.  
 (अ) लवचिक (ब) गतिशील  
 (क) स्थिर (ड) (अ) आणि (ब) दोन्ही

7. M.B.O. चे पूर्ण रूप \_\_\_\_\_ आहे.
- (अ) मॅनेजमेंट बाय ऑब्जेक्टिव्ह (ब) मॅनेजमेंट बाय ऑर्गनायझेशन  
(क) मॅनेज बाय ऑर्गनायझेशन (ड) वरीलपैकी नाही
8. \_\_\_\_\_ ला सोडून सर्व नियोजनाचे महत्त्व आहे.
- (अ) समन्वयाला प्रोत्साहन देते (ब) नियंत्रण सुलभ करते  
(क) स्पर्धात्मक सामर्थ्य (ड) अनिश्चितता वाढवते
9. विभागीकरण ही एक प्रक्रिया आहे जिथे :
- (अ) कार्य नोकऱ्यांमध्ये विभागली जातात  
(ब) नोकर्या प्रभावी कार्य गटांमध्ये गटबद्ध केल्या आहेत  
(क) कार्य गट ओळखण्यायोग्य विभागांमध्ये गटबद्ध केले जातात  
(ड) वरील सर्व
10. विभागीकरण \_\_\_\_\_ चा समूह आहे.
- (अ) उपक्रम (ब) कर्मचारी  
(क) (अ) आणि (ब) दोन्ही (ड) वरीलपैकी नाही
11. विभागांचे विभागीकरण \_\_\_\_\_ नुसार करता येईल.
- (अ) कार्यानुसार (ब) उत्पादनानुसार  
(क) प्रक्रियेद्वारे (ड) वरील सर्व
12. हॉस्पिटलमध्ये, विभागाची विभागणी सामान्यतः \_\_\_\_\_ नुसार केली जाते.
- (अ) कार्यानुसार (ब) समितीनुसार  
(क) भौगोलिक प्रदेशानुसार (ड) वरील सर्व
13. वेतनात वाढ \_\_\_\_\_ प्रकारची अभिप्रेरणा आहे.
- (अ) अनार्थिक (ब) आर्थिक  
(क) (अ) व (ब) दोन्ही (ड) यापैकी नाही
14. संघटनेच्या विविध विभागांमध्ये \_\_\_\_\_ असणे आवश्यक आहे.
- (अ) समन्वय (ब) अभिप्रेरण  
(क) संघटन (ड) यापैकी नाही
15. संस्थेतील लोकांना त्यांचे उद्दिष्ट साध्य करण्यासाठी सूचना, मार्गदर्शन, समुपदेशन, प्रेरणा आणि नेतृत्व करण्याच्या प्रक्रियेला संदर्भित करतो.
- (अ) नियोजन (ब) संघटन  
(क) कर्मचारी वर्ग (ड) निर्देशन

16. खालीलपैकी कोणता निर्देशनाच घटक नाही ?  
 (अ) पर्यवेक्षण (ब) संप्रेषण  
 (क) नेतृत्व (ड) निरीक्षण
17. \_\_\_\_\_ 'व्यवस्थापनाचे हृदय' आहे.  
 (अ) निर्देशन (ब) समन्वय  
 (क) नियोजन (ड) नियंत्रण
18. व्यवस्थापनाचे शेवटेचे कार्य \_\_\_\_\_ आहे.  
 (अ) संघटन (ब) समन्वय साधणे  
 (क) नियंत्रण (ड) नियोजन
19. खालीलपैकी कोणत्या व्यवस्थापन कार्याचा जवळचा संबंध आहे ?  
 (अ) नियोजन आणि संघटन (ब) कर्मचारी आणि नियंत्रण  
 (क) नियोजन आणि नियंत्रण (ड) नियोजन आणि कर्मचारी
20. अंदाजपत्रक हे एक साधन आहे :  
 (अ) नियोजन आणि नियंत्रण (ब) निर्देशन  
 (क) समन्वय साधणे (ड) वरीलपैकी नाही

20×1=20

विभाग—ब

(प्रश्न लघुत्तरी)

1. (अ) व्यवस्थापनाचे महत्त्व स्पष्ट करा.

किंवा

(ब) फ्रेडरिक टेलरने दिलेल्या योगदानाची वैशिष्ट्ये लिहा.

2. (अ) पूर्वानुमानाची संकल्पना स्पष्ट करा.

किंवा

(ब) नियोजनाची उद्दिष्टे स्पष्ट करा.

3. (अ) संघटन चा अर्थ लिहा.

किंवा

(ब) कर्मचारी संघटना स्पष्ट करा.

4. (अ) निर्देशनाचे स्वरूप लिहा.

किंवा

(ब) अभिप्रेरणेचे महत्त्व स्पष्ट करा.

5. (अ) नियंत्रणाची संकल्पना स्पष्ट करा.

किंवा

(ब) नेतृत्वाची वैशिष्ट्ये लिहा.

4×5=20

विभाग—क

(प्रश्न दीर्घोत्तरी)

1. (अ) एफ. डब्ल्यू. टेलरचे शास्त्रीय व्यवस्थापना विषयी विचार सविस्तर स्पष्ट करा.

किंवा

(ब) हेनरी फेयोलचे व्यवस्थापकीय तत्वे स्पष्ट करा.

2. (अ) नियोजनाची व्याख्या करा आणि नियोजनाच्या विविध पायऱ्या लिहा.

किंवा

(ब) नियोजनाचे स्वरूप आणि महत्त्व सविस्तर लिहा.

3. (अ) रेखा संघटन आणि त्याची वैशिष्ट्ये स्पष्ट करा.

किंवा

(ब) संघटनेची तत्वे स्पष्ट करा.

4. (अ) निर्देशनाचे फायदे आणि तोटे स्पष्ट करा.

किंवा

(ब) समन्वयाची विविध तत्वे लिहा.

5. (अ) नियंत्रणाचे फायदे आणि तोटे लिहा.

किंवा

(ब) नियंत्रणाची संकल्पना स्पष्ट करून त्याचे महत्त्व स्पष्ट करा.

8×5=40



**B.Com. Part—I (Semester—I) (CBCS) Examination  
(Optional Subject)**

**PRINCIPLES OF BUSINESS MANAGEMENT**

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

(हिन्दी माध्यम)

सूचना :— सभी प्रश्नों को हल करना अनिवार्य है।

विभाग—अ

(बहुपर्यायी प्रश्न)

1. निर्णायक भूमिकाएं संगठन के लिए \_\_\_\_\_ के गठन से संबंधित हैं।  
 (अ) रणनीति (ब) नीति  
 (क) योजनाएं (ड) उपरोक्त में से कोई नहीं
2. F.W. टेलर एक \_\_\_\_\_ मैकेनिकल इंजीनियर थे।  
 (अ) अमेरिकी (ब) ब्रिटिश  
 (क) भारतीय (ड) उपरोक्त में से कोई नहीं
3. टेलर का जन्म \_\_\_\_\_ में हुआ था।  
 (अ) 1856 (ब) 1880  
 (क) 1970 (ड) 1846
4. "प्रिंसिपल्स ऑफ सायंटिफिक मॅनेजमेंट" पुस्तक के लेखक \_\_\_\_\_ थे।  
 (अ) एल्टन मेयो (ब) एफ. डब्ल्यू. टेलर  
 (क) पी. एफ. ड्रकर (ड) हेनरी फेयोल
5. \_\_\_\_\_ प्रबंधन का प्राथमिक कार्य है।  
 (अ) नियोजन (ब) समन्वय  
 (क) निर्देशन (ड) अभिप्रेरणा
6. नियोजन \_\_\_\_\_ प्रक्रिया है।  
 (अ) लवचिक (ब) गतिशील  
 (क) स्थिर (ड) (अ) और (ब) दोनों
7. M.B.O. का पूर्ण रूप \_\_\_\_\_ है।  
 (अ) मॅनेजमेंट बाय ऑब्जेक्टिव्ह (ब) मॅनेजमेंट बाय ऑर्गनायझेशन  
 (क) मॅनेज बाय ऑर्गनायझेशन (ड) उपरोक्त में से कोई नहीं

8. \_\_\_\_\_ इसे छोड़कर सभी नियोजन के महत्व हैं।
- (अ) समन्वय को बढ़ावा देता है (ब) नियंत्रण की सुविधा देता है  
(क) प्रतिस्पर्धा की ताकत (ड) अनिश्चितता को अधिकतम करता है
9. विभागीकरण एक ऐसी प्रक्रिया है जहाँ :
- (अ) कार्यों को नौकरियों में बांटा गया है।  
(ब) नौकरियों को प्रभावी कार्य समूहों में बांटा गया है।  
(क) कार्य समूहों को पहचान योग्य खंडों में बांटा गया है।  
(ड) उपरोक्त सभी।
10. विभागीकरण \_\_\_\_\_ का समूह है।
- (अ) गतिविधियाँ (ब) कार्मिक  
(क) दोनों (अ) और (ब) (ड) उपरोक्त में से कोई नहीं।
11. विभागों का बटवारा \_\_\_\_\_ अनुसार किया जा सकता है।
- (अ) फंक्शन द्वारा (ब) उत्पाद द्वारा  
(क) प्रक्रिया द्वारा (ड) उपरोक्त सभी
12. अस्पतालों के विभाग सामान्यतः \_\_\_\_\_ अनुसार विभाजित किये जाते हैं।
- (अ) कार्य अनुसार (ब) समिति अनुसार  
(क) भौगोलिक क्षेत्र के अनुसार (ड) उपरोक्त सभी
13. वेतन में वृद्धि \_\_\_\_\_ प्रकार की अभिप्रेरणा है।
- (अ) अविच्छेद (ब) विच्छेद  
(क) (अ) व (ब) दोनों (ड) उपरोक्त में से कोई नहीं
14. संगठन के विभिन्न विभागों के बीच \_\_\_\_\_ का होना अनिवार्य है।
- (अ) समन्वय (ब) अभिप्रेरणा  
(क) संगठन (ड) इनमें से कोई नहीं
15. यह संगठन में लोगों को उनके उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए निर्देश देने, मार्गदर्शन करने, परामर्श देने, प्रेरित करने और नेतृत्व करने की प्रक्रिया को संदर्भित करता है।
- (अ) नियोजन (ब) संगठन  
(क) कर्मचारी वर्ग (ड) निर्देशन
16. निम्नलिखित में से कौन निर्देशन का तत्व नहीं है ?
- (अ) पर्यवेक्षण (ब) संप्रेषण  
(क) नेतृत्व (ड) निरीक्षण

17. \_\_\_\_\_ यह प्रबंध का 'हृदय' होता है।
- (अ) निर्देशन (ब) समन्वय  
(क) नियोजन (ड) नियंत्रण
18. प्रबंधन का अंतिम कार्य \_\_\_\_\_ है।
- (अ) संगठन (ब) समन्वय  
(क) नियंत्रण (ड) नियोजन
19. निम्नलिखित में से कौन से प्रबंधन के कार्य एक दूसरे से निकट संबंधित हैं ?
- (अ) नियोजन व संगठन (ब) चयन व नियंत्रण  
(क) नियोजन और नियंत्रण (ड) नियोजन व चयन
20. बजट बनाना एक उपकरण है :
- (अ) नियोजन और नियंत्रण (ब) निर्देशन  
(क) समन्वय (ड) उपरोक्त में से कोई नहीं

20×1=20

**विभाग—ब**

**(प्रश्न लघुत्तरी)**

1. (अ) प्रबंध के महत्व स्पष्ट कीजिए।

139  
अथवा

(ब) फ्रेड्रिक टेलर द्वारा दिए गए योगदान की विशेषताएं लिखिए।

2. (अ) पूर्वानुमान की संकल्पना स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) नियोजन के उद्देश्यों को लिखिए।

3. (अ) संगठन का अर्थ लिखिए।

अथवा

(ब) कर्मचारी संगठन को स्पष्ट कीजिए।

4. (अ) निर्देशन के स्वरूप स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) अभिप्रेरणा का महत्व स्पष्ट कीजिए।

5. (अ) नियंत्रण की अवधारणा को स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) नेतृत्व की विशेषताएं लिखिए।

4×5=20

विभाग—क  
(प्रश्न दीर्घोत्तरी)

1. (अ) एफ. डब्ल्यू. टेलर के वैज्ञानिक प्रबंध विषयी विचार सविस्तर स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) हेनरी फेयोल के प्रबंधकीय सिद्धांत स्पष्ट कीजिए।

2. (अ) नियोजन को परिभाषित कीजिए तथा नियोजन के विभिन्न चरणों को स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) नियोजन की प्रकृति और महत्व को विस्तृत कीजिए।

3. (अ) रेखा संगठन और इसकी विशेषताएं स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) संगठन के सिद्धांतों को स्पष्ट कीजिए।

4. (अ) निर्देशन के गुण व दोष स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) समन्वय के विभिन्न सिद्धांत लिखिए।

5. (अ) नियंत्रण के गुण व दोष स्पष्ट कीजिए।

अथवा

(ब) नियंत्रण की संकल्पना स्पष्ट कर उसके महत्व स्पष्ट कीजिए।

8×5=40